

# Plan de présentation annuelle de la gestion de la gestion de l'amiante présent dans les infrastructures de la Défense

**Organisateur :** MRC&I-I/S/E

**Invités :** Représentants des organisations syndicales + MR-Mgt

## 0. Introduction

Précédemment, seuls les fichiers d'inventaires de l'amiante, de programmes de gestion en général et de programmes des travaux de désamiantage en particulier, étaient présentés aux syndicats. Les fichiers leur étaient transmis préalablement à une réunion technique au cours de laquelle, ils pouvaient faire des commentaires. Se pose alors la question de la réelle efficacité d'une telle démarche dans le cadre d'une évaluation et d'une validation.

Une réponse est donnée aujourd'hui, avec la mise en place d'une approche processus de la gestion de l'amiante : Les inventaires de l'amiante, les programmes de gestion et les programmes de travaux de désamiantage sont validés (ou invalidés) dans le cadre d'une démarche instrumentée (critères d'évaluation, paramètres de mesure, indicateurs de qualité) ! L'analyse des documents précités est intégrée dans un tableau de bord comprenant également une évaluation :

- De la gestion et du suivi des contrats de travaux de désamiantage et d'établissement d'inventaires de l'amiante ;
- De l'organisation, de la planification et du suivi des formations.

Avec la démarche processus, on ne doit donc plus seulement présenter des fichiers ; on présente un tableau de bord et on répond à la question : « *A-t-on atteint les objectifs de la gestion de l'amiante ?* ». Les documents précités sont néanmoins toujours lisibles par les syndicats sur le SharePoint de MRC&I-I/S/E.

Pour être complète, la présentation se concentre sur trois points :

- Point 1 : Un bilan de l'année écoulée + aperçu des travaux de désamiantage par le 2 Ech Infra ;

*Pour connaître les détails de la présentation des résultats de l'évaluation de la gestion, voir le fascicule « Présentation d'un tableau de bord comme outil de contrôle de la performance de la gestion de l'amiante dans les infrastructures de la Défense » joint en annexe.*

- Point 2 : Programme de gestion de l'année suivante (inventaires + travaux de désamiantage : perspectives + budgets) ;
- Point 3 : Formations du personnel de la Défense (budgets alloués pour la formation du personnel du 2 Ech Infra).

## 1. Plan de présentation annuelle de la gestion de l'amiante

### 1. Bilan de la gestion de l'amiante Infra de l'année écoulée (X-1)

#### 1.1. Présentation du tableau de bord de la performance par (groupe de) processus

- a. Contrôle et suivi des inventaires et des programmes de gestion
- b. Suivi des contrats pour l'établissement d'inventaires de l'amiante et pour l'exécution de travaux de désamiantage
- c. Organisation, planification et suivi des formations

#### 1.2. Justifications éventuelles de faibles performances<sup>1</sup>

#### 1.3. Propositions d'améliorations, de corrections et d'adaptations éventuelles

#### 1.4. Aperçu des travaux de désamiantage par le 2 Ech Infra

### 2. Programmes de gestion de l'amiante Infra (année X)

#### 2.1. Programme d'inventaire des locaux non visités

- a. Liste des inventaires à réaliser l'année X, par CRI
- b. Budget global alloué pour l'année X

#### 2.2. Programme des travaux de désamiantage

- a. Liste des travaux à exécuter l'année X, par CRI
- b. Budget global alloué pour l'année X

### 3. Formations du personnel de la Défense (année X)

#### 3.1. Personnel du 2 Ech Infra susceptible d'effectuer des retraits d'amiante par la technique des traitements simples

Budget annuel alloué pour la formation pour l'année X

### 4. Q&R

### 5. Conclusions

#### REMARQUE :

Les fichiers relatifs aux :

- Inventaires et programmes de gestion + programme des travaux ;
- Liste du personnel de la Défense inscrit aux formations.

Sont disponibles sur le SharePoint MRC&I-I/S/E à l'adresse :

<http://intranet.mil.intra/sites/Mat/Infra/MRCI/AgrEnv/Pages/Asbestos.aspx>

---

<sup>1</sup> Les degrés de performance sont définis par rapport aux indicateurs de qualités.